



Assemblée générale annuelle

Revue de l'année 2023

Dr François Madore, MD, MSc
Directeur du Département de médecine et spécialités médicales

22 novembre 2023

Rapport annuel 2023



Les membres du Département

796 550 professeurs de clinique / 246 CEC

46 44 PTG / 2 PTG sous contrat

67 Chercheurs PhD (28 PTU, 15 PSO, 24 Professeurs-chercheurs)

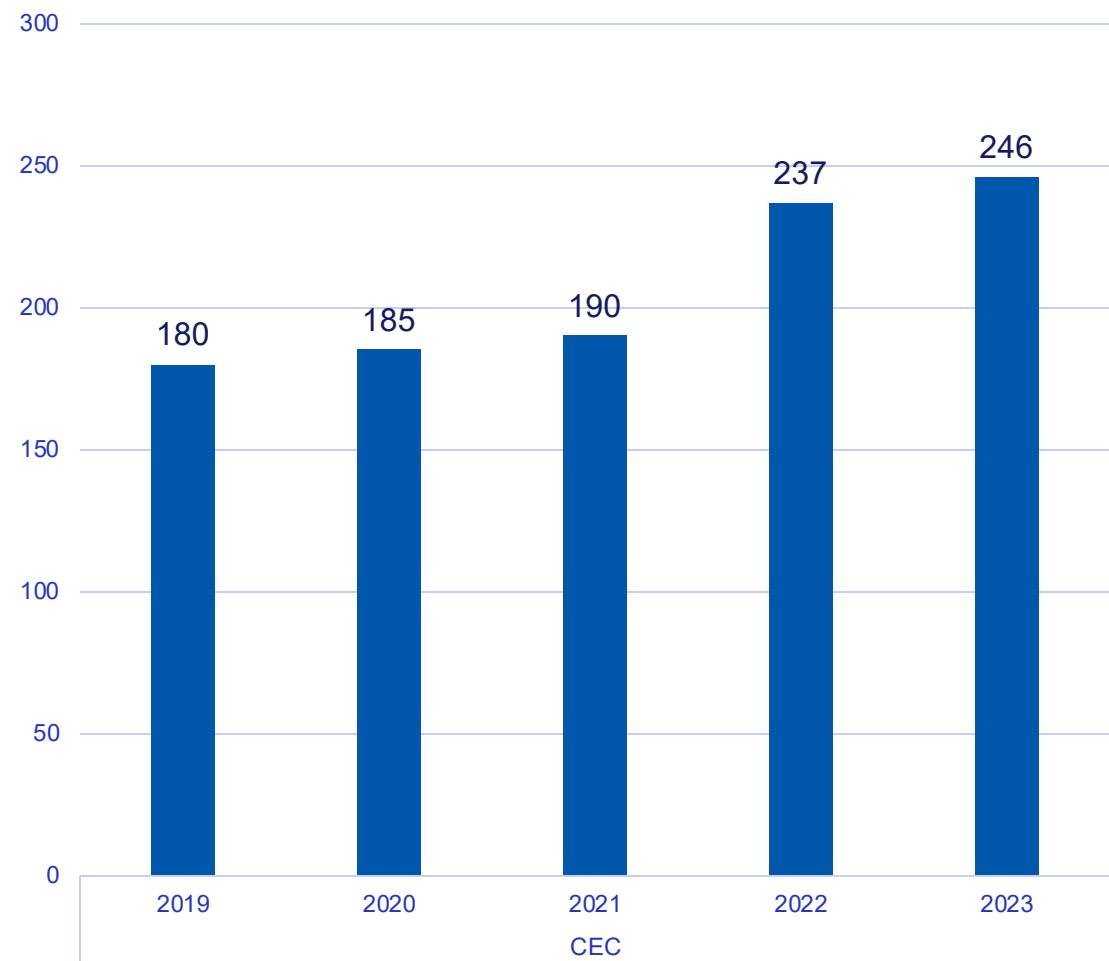
31 Autres (attachés de recherche, chercheurs-invité, professeurs-associés, professeurs-invités, stagiaires de recherche)

940 Total

Évolution du corps professoral

2019-2023

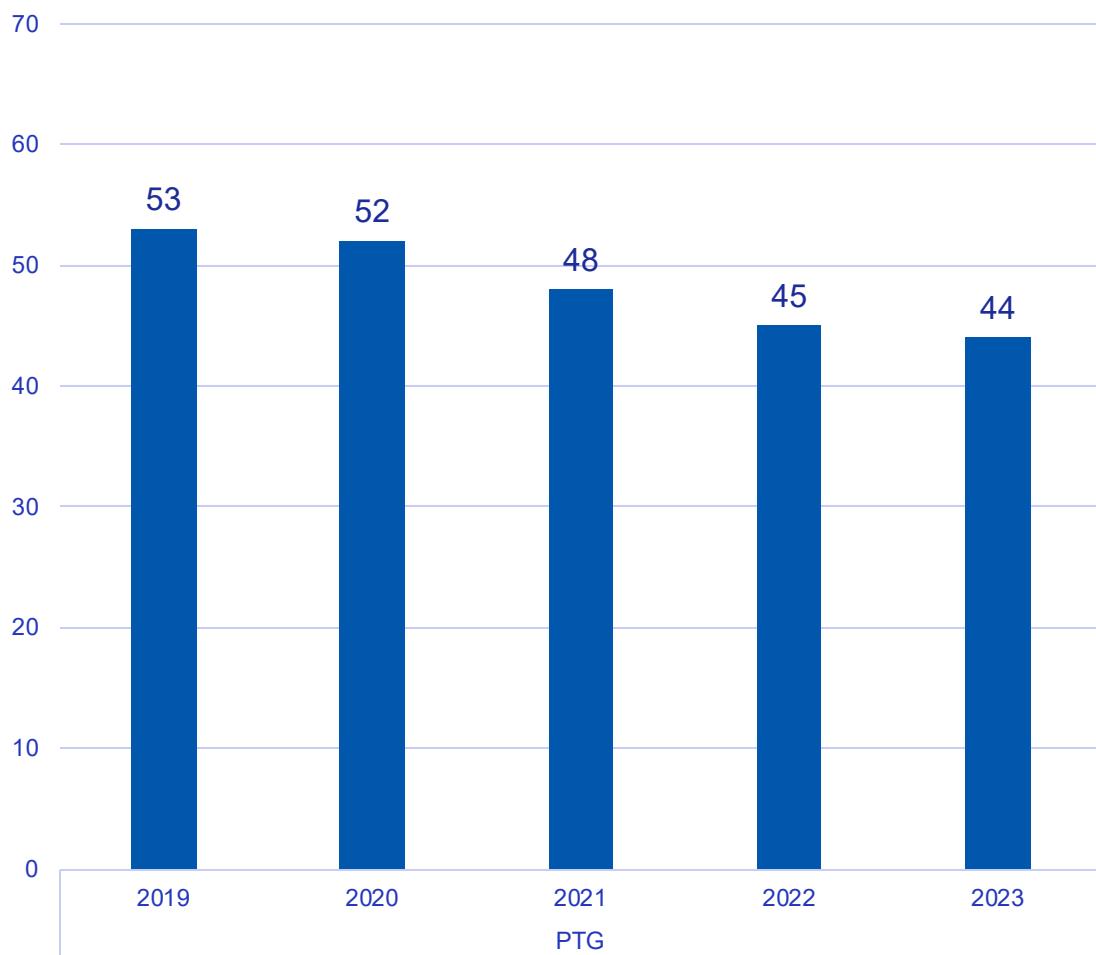
Chargés d'enseignement (CEC)



Évolution du corps professionnel

2019-2023

Plein temps géographique (PTG)



Les professeurs

Nouvelles nominations en 2023

24 Chargés d'enseignement de clinique

21 Professeurs adjoints de clinique

1 PTG (Dr Jean-Sébastien Delisle)

1 PTU (Dre Emmanuelle Brochiero)

3 Professeurs chercheurs

50 Total

Nouveaux professeurs

CHUM

- Cai, Zhuo Ran – Dermatologie
- Jang, Mincheol – Médecine physique et réadaptation
- Pinard, Louis – Néphrologie chez l'adulte
- Poirier, Jonathan – Endocrinologie et métabolisme chez l'adulte
- Soucy, Béatrice – Médecine physique et réadaptation
- Watson, Philippe – Dermatologie
- Willems, Philippe - Hépatologie

Nouveaux professeurs

CIUSSS-EIM

- Bélair, Guillaume – Cardiologie chez l'adulte
- Claveau, Jean-Sébastien - Hématologie
- Cyr, Patrick - Dermatologie
- Durivage, Camille – Médecine interne générale
- Gervais, Alain – Médecine interne générale

Nouveaux professeurs

CIUSSS-NIM

- Cerantola, Maxime – Électrophysiologie cardiaque adulte
- Demers, Simon-Pierre – Cardiologie chez l'adulte
- Hussein, Samer – Rhumatologie chez l'adulte
- Liu, Xiang Jian – Médecine interne
- Romanet, Stéphanie – Pneumologie chez l'adulte
- Trudel, Claire – Pneumologie chez l'adulte

Nouveaux professeurs

CIUSSS-MCQ

- Beaulieu, Véronique – Néphrologie chez l'adulte
- Blais, Valérie – Gériatrie
- Couture, Julien – Médecine interne générale
- Gagnon, Geneviève – Néphrologie chez l'adulte
- Milot, Alexandra – Hématologie
- Prud'homme, Patrick – Cardiologie chez l'adulte
- Séguin-Tremblay, Rachel – Médecine interne
- Turcotte-Gosselin, Frédéric – Cardiologie chez l'adulte

Nouveaux professeurs

Autres sites

- Gosselin, Patrice – Médecine interne – Hôpital Pierre-Boucher
- Issa El-Khoury, Karine – Immunologie clinique et allergie chez l'adulte – CCSMTL
- Joly, Marie-Maude – Médecine interne générale – CCSMTL
- Lepage-Mireault, Guillaume – Cardiologie chez l'adulte – Hôpital Cité-de-la-Santé
- Oigny-Longpré, Geneviève – Rhumatologie chez l'adulte – CCSMTL
- Picard-Leblanc, Gabrielle – Hématologie – CCSMTL
- Plante, Alexandre – Médecine interne générale – Hôpital Pierre-Boucher
- Poitras, Frédéric – Médecine interne – Hôpital Pierre-Boucher
- Reed, Patricia-Anne – Pneumologie chez l'adulte – Hôpital Cité-de-la-Santé
- Savard-Heppell, Jennifer – Médecine interne générale – Hôpital Pierre-Boucher
- Tannou, Thomas - Gériatrie – CCSMTL
- Yang, Katie – Médecine interne – CCSMTL
- Zakani, Sarah – Médecine interne – CCSMTL
- Zhu, Wen Jing – Gastroentérologie chez l'adulte – CCSMTL

Nouveaux chercheurs

Professeurs-chercheurs

- Baril, Andrée-Ann – Médecine du sommeil – CR CIUSSS-NIM
- Rahayel, Shady – Médecine du sommeil – CR CIUSS-NIM
- Aghazadeh, Yasaman – IRCM

Promotions – juin 2023

Au rang d'agrégé :

- Cadrin-Tourigny, Julia
- Gerarduzzi, Casimiro
- Lévesque, Jonathan
- Pétropoulos, Sophie
- Raymond, Jean-Marc
- Rondeau, Geneviève
- Saber, Mélissa
- Szuber, Natasha
- Thibodeau-Jarry, Nicolas

Au rang de titulaire :

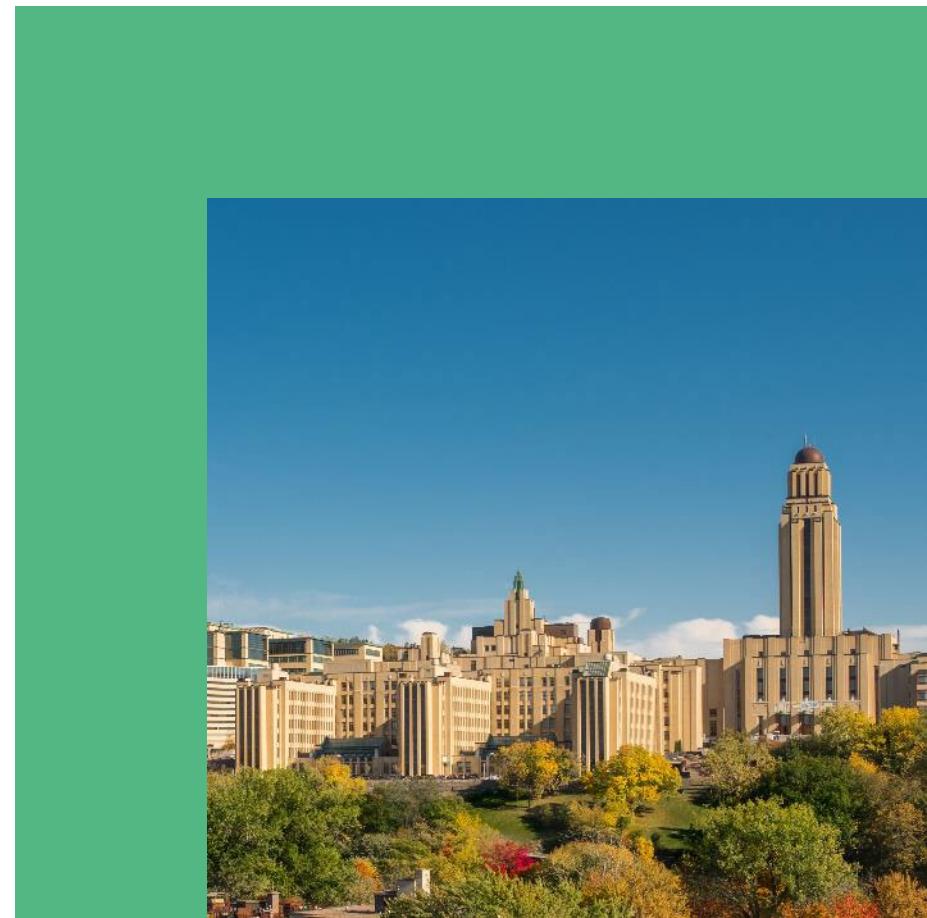
- Delisle, Jean-Sébastien
- Leblanc, Richard
- Wurtele, Hugo

Octroi de permanence:

- Beauchet, Olivier
- Chassé, Michaël
- Rutter, Guy

Départs à la retraite

- Dre Suzanne Chartier, dermatologie – CHUM
- Dr Marc Dubuc, cardiologie – ICM
- Dr Louis Dufresne, néphrologie – CHUM
- Dr Gilles Goulet, cardiologie, CCSMTL – Hôpital de Verdun
- Dr Pavel Hamet, génétique médicale – CHUM
- Dr Daniel Lajeunesse, rhumatologie – CRCHUM
- Dr Jules C.C Lam-Yuk-Tseung, cardiologie – ICM
- Dre Céline Lamarre, physiatrie – IRGLM
- Dr Yves Lapointe, hématologie – CHUM
- Dr Michel White, cardiologie – ICM



Dr Donald Palisaitis

Professeur Titulaire

Président Grappe médecine

ENSEIGNEMENT & PÉDAGOGIE

Les programmes de
spécialités



Programmes de résidence (Spécialités et Surspécialités)

Tronc Commun (138)

Biochimie médicale (0)

Cardiologie (20)

Dermatologie (21)

Endocrinologie & métabolisme (6)

Gastro-Entérologie (5)

Gériatrie (6)

Hématologie (7)

Immunologie & Allergie (5)

Médecine Interne générale (33)

Médecine physique & réadaptation (20)

Médecine du travail (1)

Néphrologie (6)

Oncologie médicale (4)

Pneumologie (7)

Rhumatologie (6)

Santé publique & médecine préventive (13)

Soins Intensifs (9)

Total Nb
résidents :
307

Programmes de résidence

Nouvelle direction de programme :

Médecine interne générale

Dre Isabelle Chagnon



Dr Jean-Pascal Costa



succède à

Programmes de résidence

Nouvelle direction de programme :

Santé publique et médecine préventive

Dre Frédérique Brouillard



succède à

Dre Catherine Déa et



Dre Yun Jen



Programmes de résidence

Programme de Gériatrie : nouveau programme indépendant UdeM

Direction du programme
Dre Josée Filion



Programmes de perfectionnement (DES)

(CRMCC - Domaine de Compétence Ciblé - DCC)

Cardiologie interventionnelle
Cardiopathie congénitale adulte
Échocardiographie
Échographie musculosquelettique et interventions spinales sous guidance fluoroscopique
Électrophysiologie cardiaque
Greffé de cellules souches hématopoïétiques et thérapie cellulaire

Hépatologie
Insuffisance cardiaque avancée
Lymphome et cellules immunes effectrices
Médecine du sommeil
Réadaptation des patients avec trauma crano-cérébral
Soins intensifs spécialisés
Transplantation d'organes

Programmes en préparation :

- Leucémie aigue / Médecine obstétricale / Médecine physique et réadaptation pour les lésions de la colonne vertébrale et de la moelle épinière en centre de traumatologie

Programmes de perfectionnement (DES) (CRMCC - Domaine de Compétence Ciblé - DCC)

Nouvelle direction de programme :

D.E.S./DCC Cardiologie d'intervention adulte

Dr Jean-Bernard Masson



Dr Jean-François Tanguay



succède à

Programmes de perfectionnement (DES) (CRMCC - Domaine de Compétence Ciblé - DCC)

Nouveau programme agréé Collège Royal des médecins et chirurgiens du Canada:

D.E.S. & D.C.C. Greffe de cellules souches hématopoïétiques

Dre Silvy Lachance



Programmes de perfectionnement (DES) (CRMCC - Domaine de Compétence Ciblé - DCC)

Nouvelle direction de programme :

D.E.S. Lymphome et cellules
immunes effectrices

Dre Isabelle Fleury



Activités Grappe de Médecine

Visite externe d'agrément CRMCC – 9, 10 avril 2024

Mini-visites 15-26 avril 2024

Dre Michèle Mahone

Professeure Titulaire de Clinique

Responsable académique de la CPC
Vice-Décanat Études Post-Graduées.

ENSEIGNEMENT & PÉDAGOGIE

La CPC 2.0 – Mon rôle
comme superviseur



Introduction

CPC 2.0



CPC implantée depuis 2017



La plupart des programmes de la grappe de Médecine sont en CPC



Réflexion et table de travail au Collège Royal suite à des rapports et consultations avec résidents et Universités.



Conclusion: La CPC est là pour rester
MAIS

Recommandations

Pour le professeur clinicien



Augmenter la flexibilité et tout en restant redevable



Diminuer le fardeau de l'évaluation pour les résidents



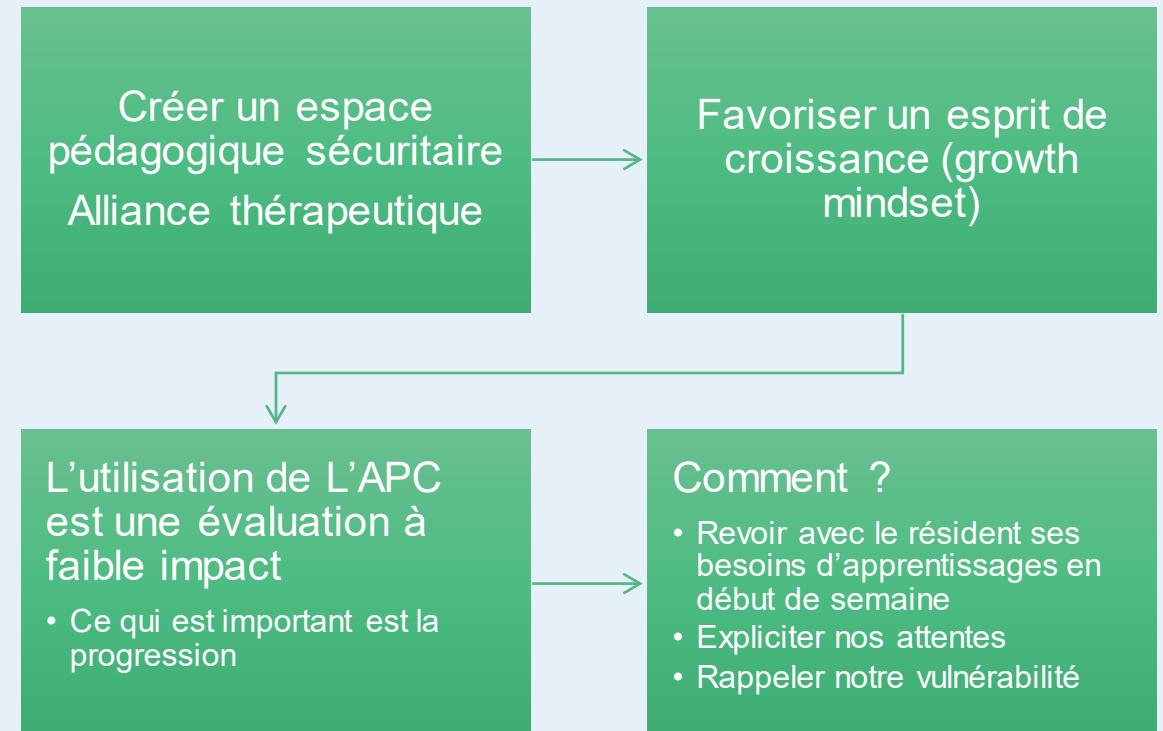
Améliorer le coaching sur le moment et longitudinal



Diminuer la culture de performance pour créer un espace pour la rétroaction

Diminuer la culture de performance pour créer un espace pour la rétroaction

CPC 2.0



L'alliance éducationnelle

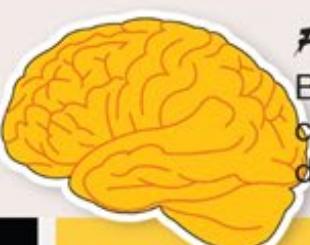
- Relation authentique et avec un investissement des 2 parties (prof et étudiant)
- Compréhension partagée des standards et du niveau de performance attendu
- Négociation du plan d'action à entreprendre pour atteindre le but visé
- Créer des occasions de feedback pour s'assurer d'atteindre l'objectif

La perception de la relation par celui qui reçoit le coaching détermine le succès de l'alliance

Academic Medicine, Vol. 90, No. 5 / May 2015

there are many stumbles along the way, but to reach our potential and live the life we desire, it takes practice and perseverance. We always have a choice about which view we adopt for ourselves... and it's never too late to change. What's your view?

*It's up
to you!*



FIXED MINDSET

Belief that my intelligence, personality and character are carved in stone; my potential is determined at birth



GROWTH MINDSET

Belief that my intelligence, personality and character can be developed! A person's true potential is unknown (and unknowable).

DESIRE

Look smart in every situation and prove myself over and over again. Never fail!!

Stretch myself, take risks and learn. Bring on the challenges!

EVALUATION OF SITUATIONS

Will I succeed or fail?
Will I look smart or dumb?

Will this allow me to grow?
Will this help me overcome some of my challenges?

DEALING WITH SETBACKS

"I'm a failure" (identity)
"I'm an idiot"

"I failed" (action)
"I'll try harder next time"

CHALLENGES

Avoid challenges, get defensive or give up easily.

Embrace challenges, persist in the face of setbacks.

EFFORT

Why bother? It's not going to change anything.

Growth and learning require effort.

CRITICISM

Ignore constructive criticism.

Learn from criticism. How can I improve?

SUCCESS OF OTHERS

Université de Montréal

Feel threatened by the success of others. If you succeed, then I fail.

Finds lessons & inspiration in other people's success.

Diminuer le fardeau de l'évaluation pour les résidents

Identifier les tâches qui peuvent être des APCs

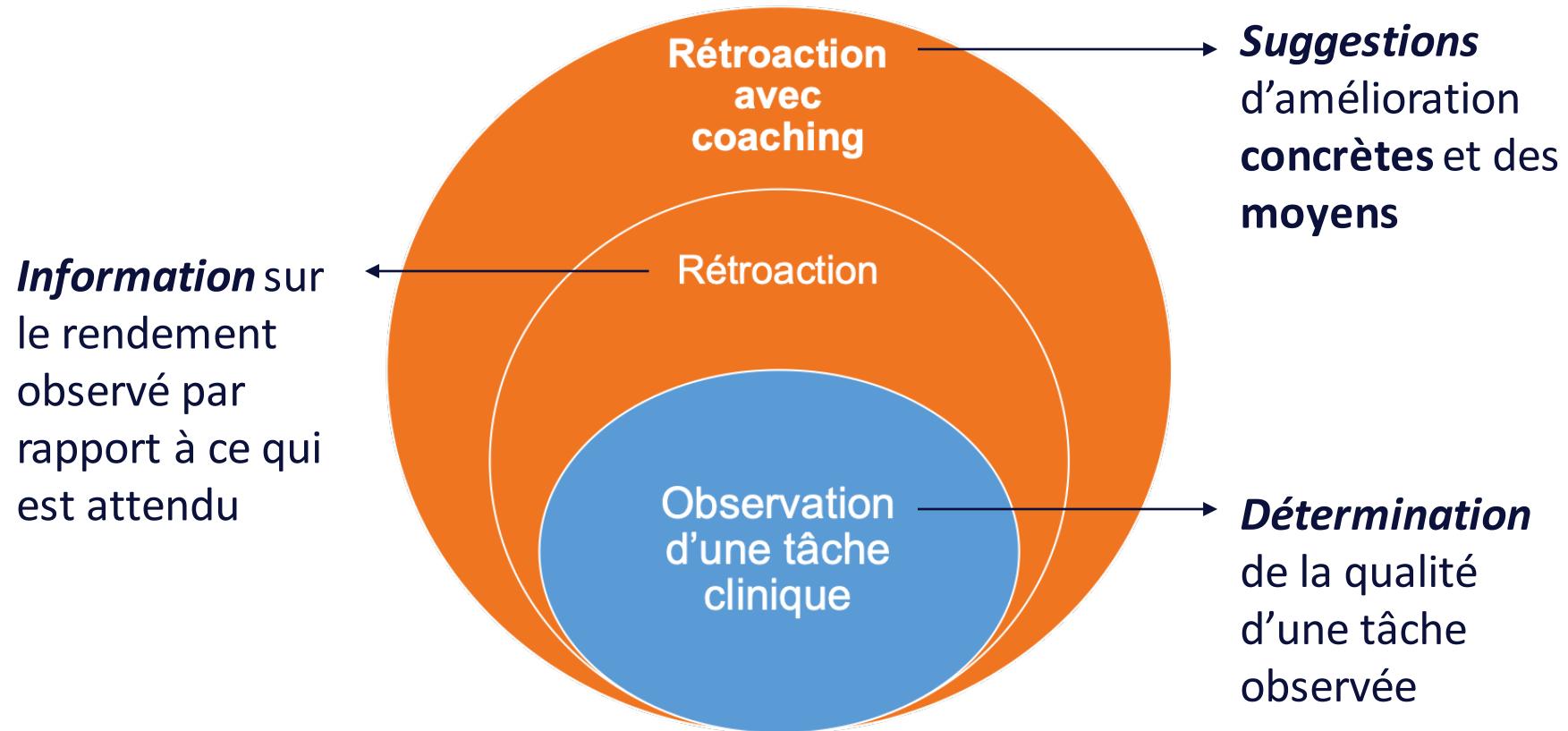
Planifier quand et le nombre d'APCs à faire dans la semaine

- MINIMUM = 1 APC par semaine par résident

Déclencher des APCs sans attendre le résident

Avoir sa page de mainport/Medsis déjà ajouté à ses favoris

Améliorer le coaching sur le moment



Améliorer le coaching sur le moment

CPC 2.0

1. Rétroaction et coaching ORALE après la tâche
 - Car conversation entre l'apprenant et le superviseur
 - Peut remplir L'APC par la suite (à la fin de la clinique ou journée)
2. Éviter la rétroaction écrite sans rétroaction orale
3. Ne pas remplir d'APC si demander sans rétroaction et/ou si demander les jours suivants

Avenir

Transfert de la grappe de
Médecine sur MedSIS en 1^{er}
juillet 2024

Formations pour l'utilisation de
MedSIS par les professeurs

- Via les réunions de Département hospitalier
- En ligne

Assurez-vous d'avoir votre e-mail umontreal actif

Formations professorales

Merci

Je voudrais remercier Dr Pierre Desaulniers qui a partagé quelques diapos

<https://cpass.umontreal.ca/formation/formations-offertes/sujet-cpc/>

<https://www.royalcollege.ca/fr/cbd/cbd-tools-resources.html?topic=&whoAreYou=faculty>

Recherche & philanthropie

Université de Montréal



Activités de recherche (2022-2023)

165

- Professeurs ayant reçu une subvention et/ou contrat de recherche

92

- Boursiers du FRQ-S, IRSC et CRC (+ 9)

41

- Millions de dollars en subventions/contrats de recherche



Boursiers 2023

Nouveaux chercheurs – Juniors 1

- Dr Robert Battat – CHUM
- Dre Nadia Bouabdallaoui – ICM
- Dre Julia Cadrin-Tourigny – ICM
- Dre Isabelle Éthier – CHUM
- Dr Han Ting Wang – CHUM

*Fonds de recherche
Santé*



Soutien aux médecins-chercheurs en début de carrière

Concours facultaire

- Dr Philippe Desmarais – CHUM
- Dr Jean-Maxime Côté – CHUM

Concours départemental

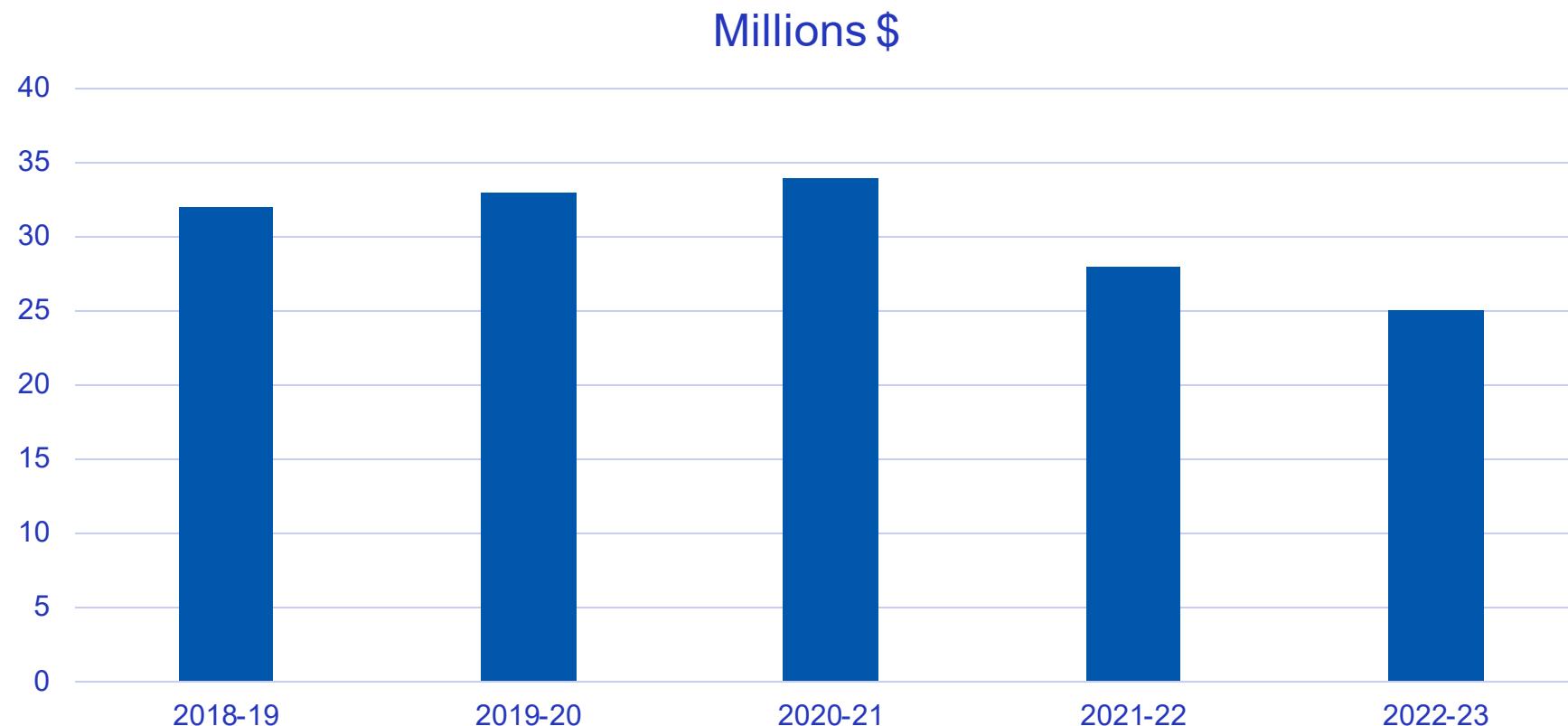
- Dr Jean-Sébastien Claveau – HMR
- Dre Arielle Elkrief – CHUM
- Dre Stéphanie Forté – CHUM
- Dr Maxime Tremblay-Gravel – ICM

Chaires de recherche du Canada

- Chaire en neurobiologie du développement – Dr Frédéric Charron
- Chaire sur la signalisation cellulaire et les métastases cancéreuses – Dr Jean-François Côté
- Chaire en médecine de précision et analyse de données – Dre Marie-Pierre Dubé
- Chaire sur le microbiome dans l'immunodéficience primaire – Dre Emilia Falcone
- Chaire sur le métabolisme osseux et énergétique – Dr Mathieu Ferron
- Chaire en génétique des maladies cardiovasculaires et du sang – Dr Guillaume Lettre
- Chaire sur la formation des adipocytes – Dr Gareth Lim
- Chaire en épigénétique du vieillissement et du cancer – Dr Frédéric A. Mallette
- Chaire sur les lymphatiques et la médecine cardiovasculaire – Dre Catherine Martel
- Chaire en génomique fonctionnelle et reproduction – Dre Sophie Petropoulos
- Chaire en génétique et en médecine génomique – Dr John David Rioux
- Chaire en protéolyse des précurseurs – Dr Nabil G. Seidah
- Chaire en génétique cardiovasculaire translationnelle – Dr Rafik Tadros
- Chaire en médecine translationnelle et personnalisée – Dr Jean-Claude Tardif
- Chaire sur la signalisation dans le système immunitaire – Dr André Veillette



Subventions octroyées



Recherche - philanthropie

La recherche, c'est aussi :

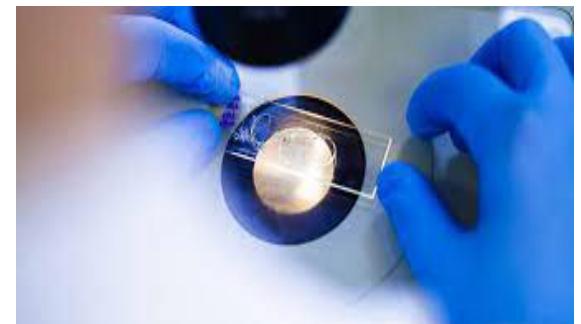
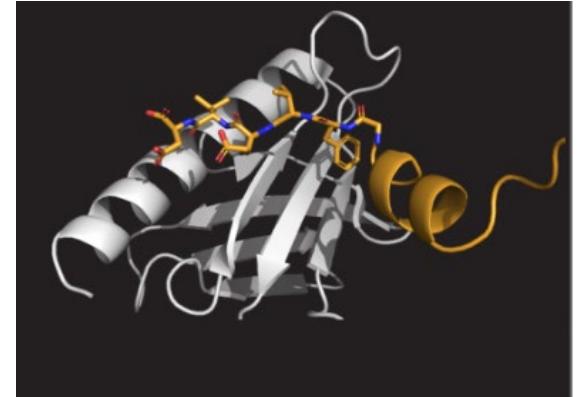
- 16 Chaires philanthropiques (JVM : 36 988 653\$)
- 16 Fonds (dotation et souscription) (JVM : 2 162 884\$)

Dons encaissés pour l'année 2022-2023 :

- 545 401\$ en dotation
- 610 912\$ en souscription
- **Total = 1 156 313\$**

Transferts vers les centres de recherche en 2022-2023:

- CR-CHUM : 964 727\$
- CR-HMR : 632 829\$
- CR-ICM : 458 880\$
- **Total = 2 056 437\$**



Recherche - philanthropie

BONNE NOUVELLE

Centre Bissonnette pour la recherche en dermatologie

6M\$ (incluant une Chaire philanthropique)



Les objectifs de campagne

	Où nous étions...	Où nous en sommes...	Où nous irons...
Objectif philanthropique	370 000 000 \$* (résultat portion UdeM de la dernière campagne)	588 329 544 \$ (depuis le début de cette Grande campagne)	1 milliard \$ (visée pour cette Grande campagne)
Objectif d'engagement	Aucune comptabilisation des gestes significatifs	120 000 gestes significatifs**	200 000 gestes significatifs

* La campagne précédente de HEC Montréal, Polytechnique Montréal et de l'Université de Montréal a annoncé un résultat global de 601 millions \$

** L'indicateur d'action d'engagement correspond à chaque action réalisée dans une année par l'ensemble des diplômés.

Quatre piliers de la Grande campagne

- 1** Rehausser l'expérience des étudiantes et étudiants et développer leur plein potentiel - **400 M\$**
- 2** Créer, découvrir et innover pour servir le bien commun - **300 M\$**
- 3** Assurer la santé de la planète, des humains et des animaux - **200 M\$**
- 4** Favoriser l'épanouissement des communautés - **100 M\$**

Objectif philanthropique

Montants amassés par pilier de campagne

Pilier de campagne	Total requis \$	Dons engagés \$	% de l'objectif du pilier
Rehausser l'expérience des étudiantes et étudiants et développer leur plein potentiel	400 000 000 \$	258 900 000 \$	65%
Créer, découvrir et innover pour servir le bien commun	300 000 000 \$	125 400 000 \$	42%
Assurer la santé de la planète, des humains et des animaux	200 000 000 \$	190 500 000 \$	95%
Favoriser l'épanouissement des communautés	100 000 000 \$	7 800 000 \$	8%
Total*	1 000 000 000 \$	588 329 544 \$	59%

*ce montant inclut 5M \$ de dons non-affectés parmi les piliers

---- Temps écoulé (52%)

Bilan : planification de la Grande campagne

Phase de planification

2018 - 2021

Initiative de planification stratégique et d'image de marque

Développement des initiatives phares ou des programmes clés

Investissement dans l'infrastructure et le personnel de l'Université

Élaboration de l'argumentaire institutionnel

Phase silencieuse

2021 - 2024

Étude de faisabilité

Recrutement des bénévoles

Élaboration des objectifs

Annonce de dons clés

Développement communications et marketing

Production des outils de campagne

Phase publique

Lancement public :
15 février 2024

Événement public de lancement pour la Grande campagne

Annonces publiques des bénévoles

Structure d'intendance pour les donateurs

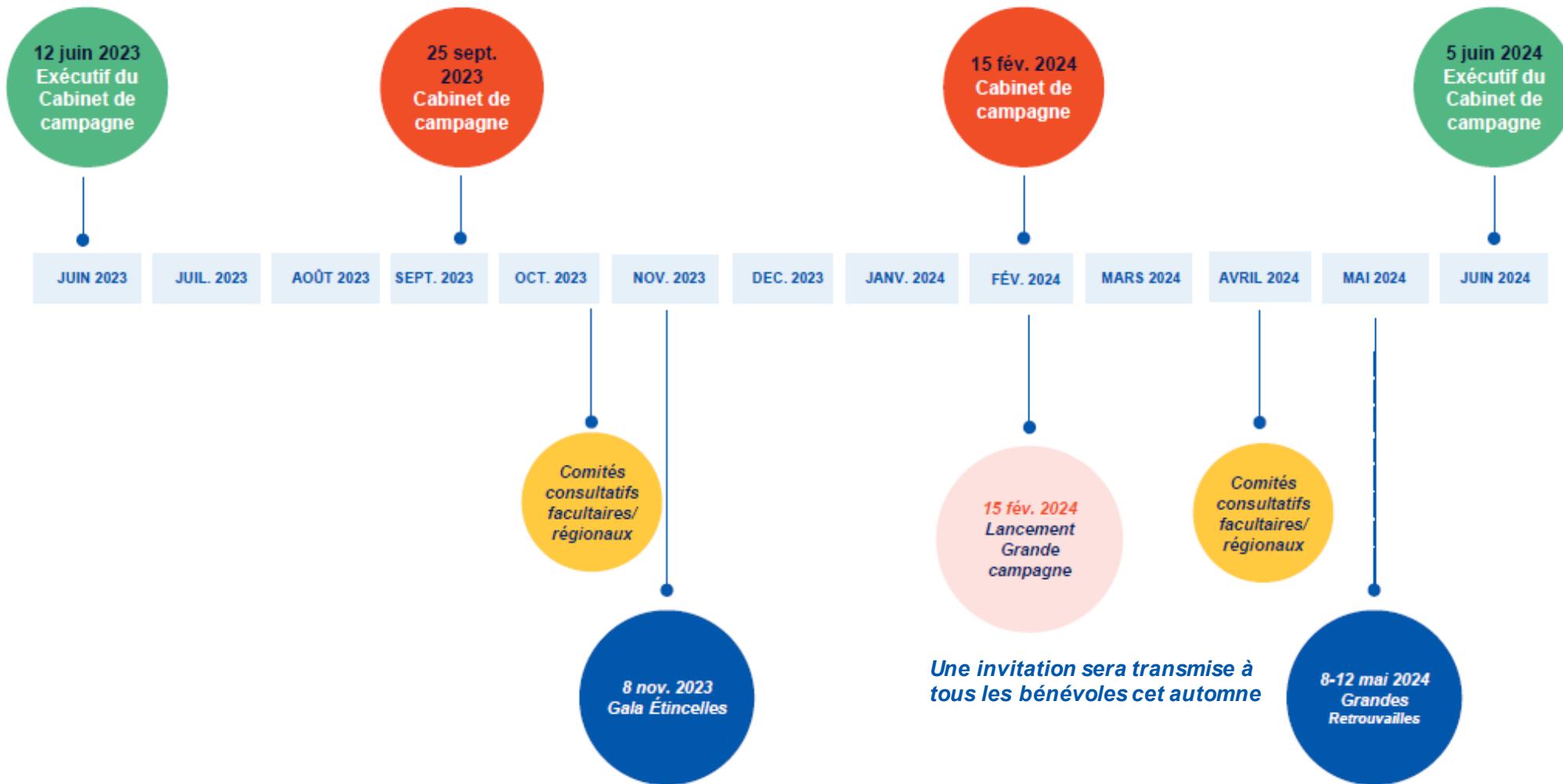
Sollicitations ciblées

Création des opportunités de dons

Création et gestion de nouvelles plateformes d'engagement

En cours
Terminé

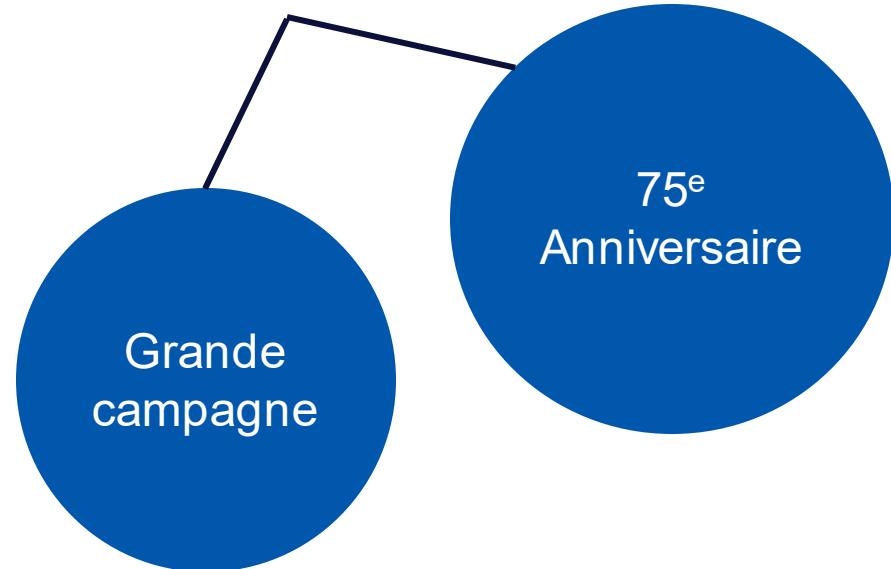
Ligne de temps : rappel des prochaines étapes



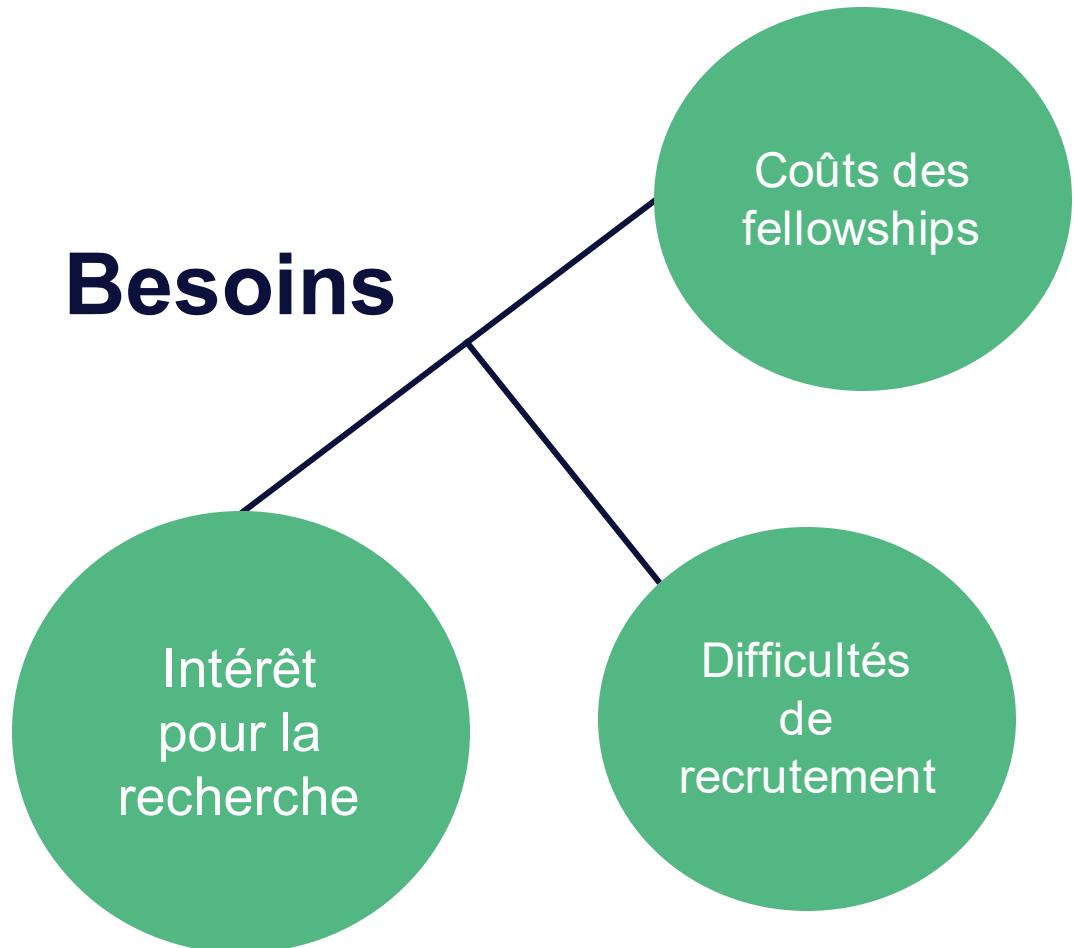
Département de médecine

Campagne de sollicitation

Contexte



Besoins



Département de médecine

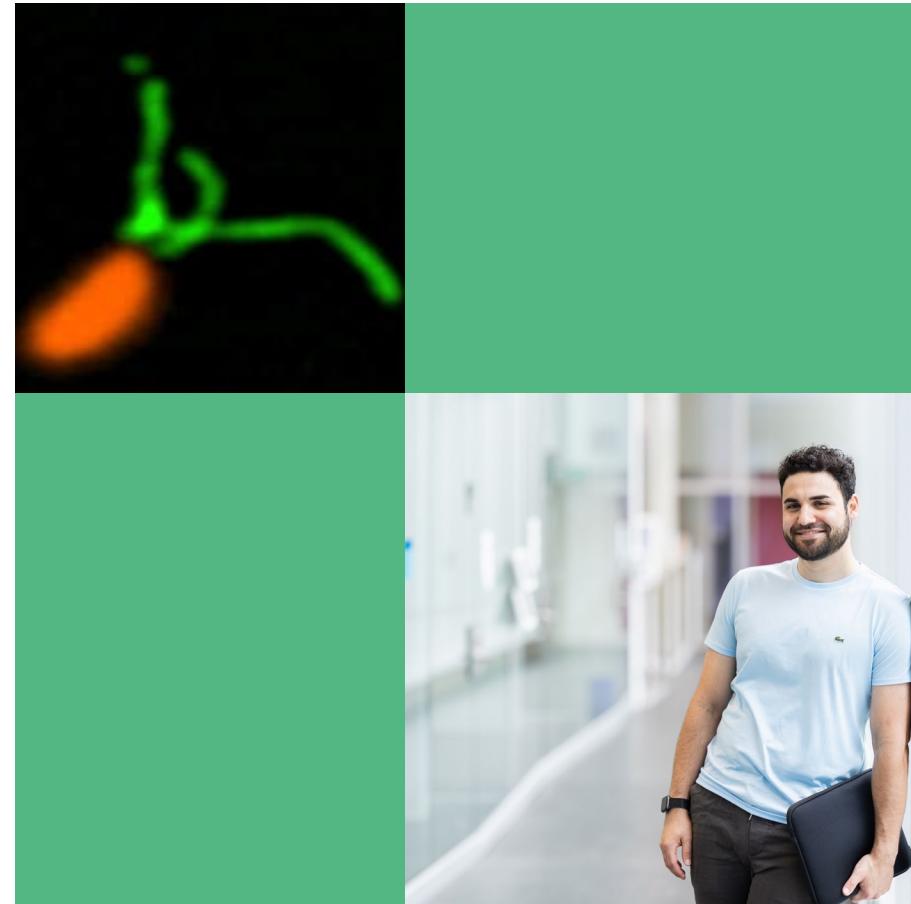
Fonds de Dotation

Les objectifs généraux sont les suivants, à savoir, promouvoir :

- les activités de formation et de recherche dans le Département de médecine

Les objectifs spécifiques du fonds sont les suivants :

- contribuer aux programmes de formation des résidents et des étudiants;
- contribuer à la formation complémentaire des nouveaux professeurs;
- contribuer à l'établissement d'un nouveau chercheur ou d'un groupe de chercheurs;
- contribuer au financement de projets de recherche.



Département de médecine

Campagne de sollicitation

« Objectif Relève »

1) Encourager les résidents à considérer la recherche

- Bourses MSc – PhD
- Bourses de fellowship

2) Encourager les étudiants qui travaillent avec nos chercheurs et chercheur-cliniciens

- Bourses MSc – PhD
- Bourses de recrutement

Département de médecine

Campagne de sollicitation

« Objectif Relève »

Objectif financier 2 000 000\$

Montant amassé à ce jour : 300 000\$

Clientèle cible:

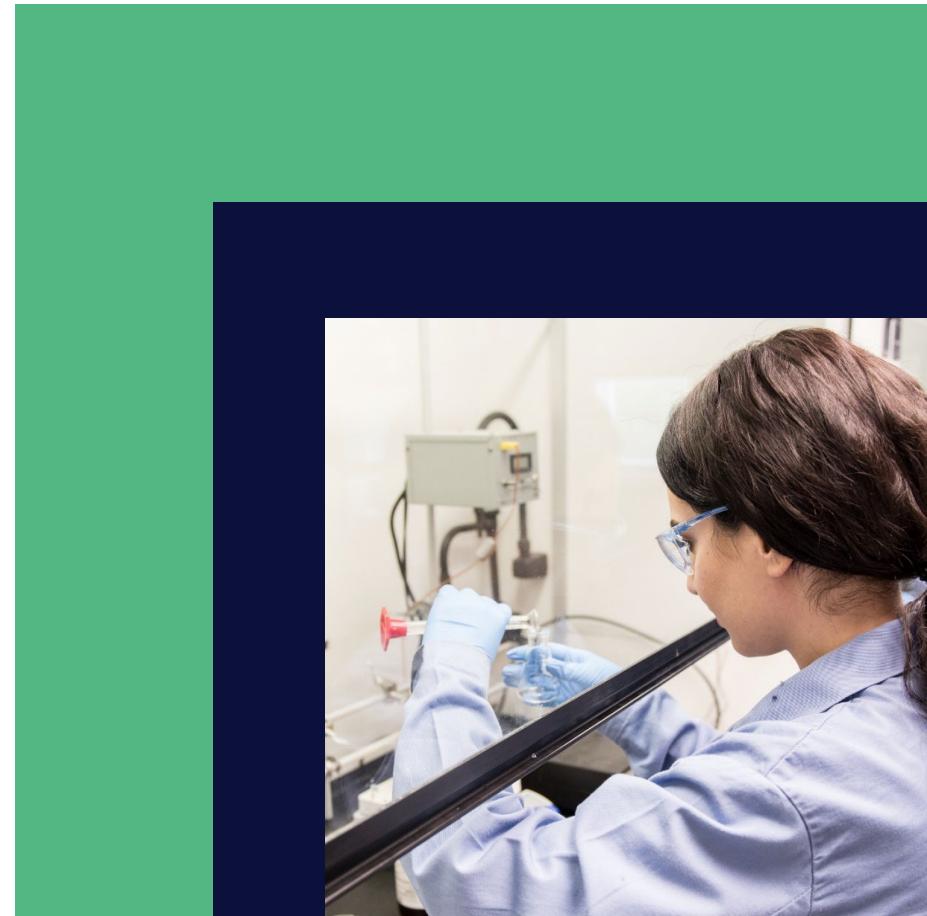
Professeurs du département

Diplômés

Industries

Fondations

Grands donateurs



Prix et distinctions

2023



Professeurs honorés (2023):

- Marc BILODEAU — Canadian Association for the Study of the Liver — Gold Medal
- Jean ÉTHIER — Prix du Service méritoire de la Société canadienne de néphrologie
- Mathieu FERRON — Prix André-Dupont 2023 CRCQ
- Marie-Josée HÉBERT — Ordre de Montréal
- Catherine LEMIÈRE — Prix Distinguished Achievement de la Société canadienne de thoracologie
- Andréane RICHARD-DENIS — Prix Association of Academic Psychiatrists — Early Career
- Jean-Lucien ROULEAU — Temple de la renommée médicale canadienne
- Guy RUTTER — Prix Sir Philip Randle
- Nabil SEIDAH — J. Allyn Taylor International Prize in Medicine
- Jean-Claude TARDIF — Prix Desmond Julian / Prix Michel-Sarrazin 2023 CRCQ

Bourses octroyées par le département de médecine

2023



Soutiens du département

Soutien pédagogique

Dr Nicholas Robillard (CHUM) : « *Simulation-based education program evaluation in healthcare : how can we do better?* »

Soutien à la recherche

- Dr Jean-Sébastien Claveau – HMR
- Dre Arielle Elkrief – CHUM
- Dre Stéphanie Forté – CHUM
- Dr Maxime Tremblay-Gravel – ICM

Professeur(e)s choisi(e)s par les résident(e)s

2023



Professeur(e)s choisi(e)s par les résident(e)s

2023

- Dre Thanh Thao Nguyen – CIUSSS-EIM
- Dr François-Pierre Mongeon – ICM
- Dre Sophie Grand'Maison – CHUM

Prix de reconnaissance du département de médecine et spécialités



Prix de reconnaissance 2023

Comité des Prix et de la Reconnaissance

Mandat :

- Améliorer **la reconnaissance du travail des professeurs** par le département et la faculté.
- Reconnaître les contributions des membres notamment à travers l'octroi de prix annuels décernés par le département ou par d'autres initiatives.
- Procéder à une réflexion sur la reconnaissance du corps professoral.
- Réévaluer les prix décernés par le département et sélectionner les récipiendaires éventuels.
- Assurer la liaison avec le comité facultaire des Prix et Distinctions dont l'objectif est de promouvoir le rayonnement de la faculté via l'obtention de prix décernés aux professeurs au niveau national et international.

Membres du comité

- Dr David Lussier (IUGM)
- Dr Samer Mansour (CHUM)
- Dre Alexandra Baril-Dionne (CHAUR TR)
- Dre Andréane Richard-Denis (HSCM)
- Dre Marie-Alexandre Chaix (ICM)
- Dr Vincent Pichette (HMR)
- Dr François Madore (HSCM - UdeM)
- Mélanie Holder (UdeM)

Prix de reconnaissance 2023

Catégories

- Enseignement
- Recherche
- Rayonnement
- Contribution institutionnelle

Sous-catégories

- Début de carrière (0 – 10 ans)
- Mi-carrière (10 – 25 ans)
- Ensemble de la carrière (25 ans ou +)

Exemples d'activités à souligner

Événement spécifique à souligner ; Mentorat ; Implication en région; Innovation ; Engagement social ; Collaboration réseau

Prix de reconnaissance 2023

ENSEIGNEMENT



Début de carrière

Dre Marie-Pier Arsenault
(HMR)

Mi-carrière

Dre Josée Filion
(CHUM)



Prix de reconnaissance 2023

ENSEIGNEMENT



Ensemble de la carrière

Dr Jean Éthier
(CHUM)

Ensemble de la carrière

Dre Chantal Lafond
(HSCM)



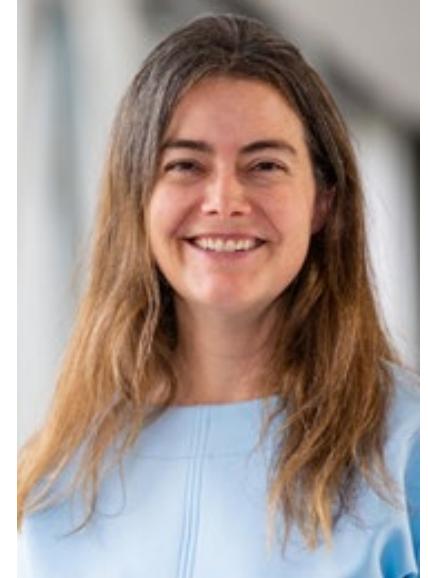
Prix de reconnaissance 2023

RECHERCHE



Début de carrière -
Clinique
**Dre Annie-Claire
Nadeau-Fredette**
(HMR)

Mi-carrière – Clinique
Dre Héloïse Cardinal
(CHUM)



Prix de reconnaissance 2023

RECHERCHE



Début de carrière -
Fondamental

Dre Sophie Petropoulos
(CHUM)

Mi-carrière - Fondamental

Dr Michel Cayouette
(IRCM)



Prix de reconnaissance 2023

RECHERCHE

Ensemble de la carrière

Dre Catherine Lemière

(HSCM)



Prix de reconnaissance 2023

CONTRIBUTION



Début de carrière

Dr Marc Brosseau
(HMR)

Mi-carrière

Dr Benoit Deligne
(CHUM)



Prix de reconnaissance 2023

CONTRIBUTION



Ensemble de la carrière

Dre Jeannine Kassis
(HMR)

Ensemble de la carrière

Dre Marie-Jeanne Kergoat
(IUGM)



AGA 2023

Merci!

Merci à l'équipe

Mélanie Holder
Annie Pierre-Louis
Chantal Couture

